**ANALISA ANGGARAN DAN REALISASI
DENGAN METODE VARIANS
TERHADAP LAPORAN LABA RUGI
(Studi Kasus pada PT. J Darmawan Venture Capital)**

*Analysis Budget and Actual with Variance Method to the Income Statement
A case study on PT . Darmawan J Venture Capital*

Meita Sawang

Yayuk Nurjanah

¹ Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesatuan Bogor

² Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesatuan Bogor

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine how the operating budget budgeting income consisting of revenues, expenses , and net income (loss) . In practice, only the operating budget prepared by the realization last year's budget , the activities to be carried out and the predictions / assumptions that would come to cause significant variance in the number and the lack of evaluation for the problem. Evaluations are made to the budgeting process and the cause of the difference . It can also be done to determine the difference is still within the control of management of the company or not.

The main thing of this study were (1) Identify the budgetary process at PT. J Darmawan Venture Capital , (2) analyzing the causes of the difference in the operational budget PT. J Darmawan Venture Capital , and (3) Evaluate the management control of PT . J Darmawan Venture Capital for the difference in the operating budget .

Data used in this study is primary data and data secondary . The primary data obtained from interviews with financial managers and the financial staff PT. J Darmawan Venture Capital . Secondary data were obtained from official documents data collection owned by PT. J Darmawan Venture Capital associated with the financial data in the form of operating budget (income and expenses) and its realization in 2011-2013 as well as theoretical materials such as literature , textbooks , reference , and information relevant to the operational budget will be used as the basis and foundation guidelines think this study. The method used is quantitative descriptive analysis and analysis of variance.

The result of research shows that one of the controlling process is analysing variance by compare budgeting and realize that we know the favourable variance or unfavourable variance and corrected if we were need. The use budget must be followed wih deppen variance analysing in order to find out the cause of tendency so that in the future we can take the step that we need to minimize unfavourable variance.

Keywords : budgetting , income statement , analysis of variance

PENDAHULUAN

Bisnis selalu berhubungan dengan masa yang akan datang dan ketidakpastian. Perencanaan merupakan suatu proses pembuatan bagan atas kondisi di masa depan dalam ketidakpastian dan dinamika dunia untuk mencapai tujuan-tujuan yang diinginkan. Perencanaan yang baik membantu manajer dalam mencapai tujuan-tujuan, mengenali peluang, dan meminimalkan pengaruh negatif dari kejadian-kejadian yang tidak dapat dihindari. Organisasi - organisasi yang sukses adalah hasil dari perencanaan yang hati-hati dan pelaksanaan yang tekun. Sebaliknya, kegagalan dalam perencanaan sering kali menghasilkan tujuan yang dapat dikompromikan dan mengantarkan pada malapetaka keuangan. Anggaran adalah salah satu aspek dari perencanaan yang digunakan oleh banyak organisasi, baik mencari laba maupun tidak, besar atau kecil, jasa maupun manufaktur.

Anggaran merupakan alat pengawasan. Pengawasan berarti melakukan evaluasi dan menilai atas pelaksanaan pekerja dengan cara membandingkan realisasi dengan rencana (anggaran) dan melakukan

tindakan perbaikan apabila dipandang perlu. Rencana ini mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan dikenal dengan istilah *Budget Perusahaan*.

Penyusunan anggaran pada suatu perusahaan sangatlah erat kaitannya dengan manajemen, khususnya yang berhubungan dengan penyusunan rencana (planning), pengkoordinasian kerja (coordinating) dan pengawasan kerja (controlling). Oleh karena itu anggaran yang baik dan sempurna tidak akan menjamin bahwa pelaksanaan serta realisasinya nanti juga akan baik dan sempurna tanpa dikelola oleh tangan-tangan manajer yang terampil dan berbakat.

Apabila dalam perbandingan antara anggaran dengan realisasinya tersebut ditemukan adanya penyimpangan maka perbedaan tersebut harus diteliti dan diperbaiki. Penyimpangan dapat juga diartikan sebagai perbedaan yang didapat dari perbandingan antara anggaran yang ada dengan realisasi yang terjadi. Selisih yang didapat dari perbandingan antara anggaran dan realisasi dapat dibagi menjadi Favorabel Variance dan Unfavorabel Variance yang pada

dasarnya menggunakan metode analisis varians.

Dengan adanya perbandingan selisih antara anggaran dan realiasi dapat diketahui berapa banyak keuntungan yang akan diperoleh selama periode yang telah ditentukan oleh perusahaan, selain itu manajemen juga dapat mengetahui dan mencegah jika terjadi kesalahan pada laporan yang dibuat, sebagai acuan untuk melaksanakan suatu program yang diadakan oleh perusahaan. Perencanaan yang efektif dalam pengendalian laba jangka panjang dan jangka pendek akan menguntungkan perusahaan di masa mendatang. Selain itu, untuk mempermudah keinginan perusahaannya itu memperoleh laba semaksimal mungkin maka perusahaan perlu membuat laporan rugi laba, karena dengan membuat laporan rugi laba, maka perusahaan dapat mengevaluasi perkembangan dari perusahaan.

Berdasarkan pertimbangan di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul : **“ANALISA ANGGARAN DAN REALISASI DENGAN METODE VARIANS TERHADAP LAPORAN**

LABA RUGI PADA PT. J DARMAWAN VENTURE CAPITAL”

IDENTIFIKASI MASALAH

Identifikasi dari penelitian ini adalah berdasarkan latar belakang permasalahan dan agar pembahasan dan pemecahan masalah tidak menyimpang, maka penulis merumuskan permasalahan sebagai berikut :

1. Bagaimana anggaran pendapatan dan beban yang ada di PT J. Darmawan Venture Capital?
2. Bagaimana realisasi anggaran pendapatan dan beban yang ada di PT J. Darmawan Venture Capital?
3. Bagaimana analisa antara anggaran dan realisasi dengan metode varians terhadap laporan laba rugi di PT J. Darmawan Venture Capital?

TUJUAN PENELITIAN

Maksud dari penelitian ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mengikuti mata kuliah Skripsi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesatuan Bogor, jurusan Akuntansi. Sebagai salah satu syarat guna mencapai gelar sarjana ekonomi dan sekaligus

untuk memperoleh data maupun informasi yang berkaitan dengan identifikasi masalah.

Tujuan dari penelitian skripsi ini adalah :

1. Untuk mengetahui penyusunan anggaran dan realisasi di PT J. Darmawan Venture Capital.
2. Untuk menganalisis dan mengevaluasi anggaran dan realisasi di PT J. Darmawan Venture Capital.
3. Untuk mengetahui hasil analisis anggaran dan realisasi dengan metode varians pada laporan laba rugi di PT J. Darmawan Venture Capital.

TINJAUAN PUSTAKA

Pengertian Anggaran

Rencana tentang kegiatan perusahaan yang mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain sebagai pedoman untuk mencapai tujuan dan sasaran organisasi pada umumnya disusun secara tertulis.

Pengertian Realisasi

suatu proses pencapaian akhir dari suatu usaha yang pada pelaksanaannya diperlukan tindakan

nyata agar sesuai dengan target yang ditentukan.

Pengertian Analisa Varians

Perbedaan antara biaya aktual input dan biaya yang direncanakan

Pengertian Laporan Laba Rugi

Suatu laporan yang mengukur kinerja keuangan sebuah perusahaan di antara tanggal neraca. Laporan ini merepresentasikan kegiatan operasional perusahaan. Laporan laba rugi menyediakan informasi secara menyeluruh mengenai pendapatan, biaya, laba dan rugi perusahaan dalam suatu kurun waktu tertentu.

KERANGKA KONSEPTUAL

METODOLOGI PENELITIAN

Untuk memudahkan suatu penelitian berangkat dan bermuara pada suatu tujuan yang jelas, maka penelitian itu disimplikasi kedalam bangunan variabel (Ferdinand, 2006: 25). Apabila seorang peneliti ingin menguji apakah suatu strategi pemasaran telah dijalankan dengan efektif, maka ia harus mendefinisikan strategi pemasaran ke dalam sebuah atau serangkaian variabel, demikian juga ia harus mendefinisikan efektivitas pemasaran kedalam sebuah variabel sehingga ia dapat menguji apakah strategi pemasaran telah berjalan efektif.

Ada tiga variabel yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu :

- 1) Variabel dependen yaitu Analisis Varian (Y) merupakan hasil perbandingan atas penyimpangan yang terjadi berdasarkan selisih antara anggaran dan realisasi.
- 2) Variabel independen yaitu Anggaran (X1) merupakan rencana rinci mengenai besarnya biaya operasional yang dianggarkan dalam kegiatan operasional perusahaan.
- 3) Variabel independen yaitu Realisasi (X2) merupakan hasil

dari rencana yang dibuat oleh perusahaan mengenai besar-kecilnya profit atau loss yang dapat diperoleh perusahaan.

METODE ANALISIS

Metode analisis yang digunakan adalah deskriptif dimana sifatnya menguraikan dan menggambarkan suatu data atau keadaan serta melukiskan atau menjelaskan sedemikian rupa sehingga dapat ditarik kesimpulan untuk menjawab permasalahan yang ada. Terdapat 2 perhitungan dalam metode analisis yaitu **analisis kinerja pendapatan** dan **analisis kinerja beban** dimana didalamnya juga terdapat rasio-rasio perhitungan untuk membantu dalam penelitian ini yaitu:

- a) Analisis Varians Pendapatan
- b) Analisis Varians Beban
- c) Analisis Varians Laba Rugi

Dalam penelitian ini, teknik analisis data yang digunakan adalah :

1. Mempelajari struktur organisasi dan job description PT. J Darmawan Venture Capital.
2. Melakukan wawancara dengan manajemen perusahaan yang

bersangkutan dengan objek yang diteliti.

3. Mengambil keputusan dan memberikan saran-saran yang perlu terhadap hasil penelitian.

Selanjutnya penelitian secara lebih spesifik dalam dibagi dalam 3 bagian:

1) Studi Eksplorasi

Dengan membandingkan antara anggaran dan realisasi maka dapat dilihat bahwa analisis varians berguna jika mengetahui biaya standar lebih besar daripada biaya aktual, maka melahirkan varian yang menguntungkan (favorable variance), dan sebaliknya jika biaya standar lebih kecil daripada biaya aktual, maka melahirkan varian yang tidak menguntungkan (unfavorable variance).

2) Studi Deskriptif

Perbedaan antara anggaran dan laporan realisasi memungkinkan adanya penyimpangan yang akan terjadi.

3) Pengujian Hipotesis

Hipotesis adalah dugaan (perumusan) sementara mengenai suatu hal yang dibuat untuk menjelaskan hal tersebut dan juga

dapat menuntun atau mengarahkan penelitian selanjutnya.

HASIL DAN PEMBAHASAN

PT. J. Darmawan Venture Capital					
LAPORAN LABA RUGI					
Untuk Tahun Yang berakhir pada 31 Desember 2011					
Keterangan	2011				
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Selisih (Rp)	Variance (%)	F/U
Pendapatan	2,916,000,000.00	2,388,352,000.00	527,648,000.00	18.09%	
Pendapatan Penyertaan Modal	1,376,000,000.00	895,500,000.00	(480,500,000.00)	-34.92%	Unfavorable
Pendapatan Bagi Hasil Skim Kredit	240,000,000.00	288,752,000.00	48,752,000.00	20.31%	Favorable
Pendapatan Bagi Hasil Murni	1,300,000,000.00	1,204,100,000.00	(95,900,000.00)	-7.38%	Unfavorable
Jumlah Pendapatan	2,916,000,000.00	2,388,352,000.00	527,648,000.00	18.09%	
Beban Pokok Penjualan	0	0			
Jumlah Beban Pokok Penjualan	0	0			
LABA KOTOR	2,916,000,000.00	2,388,352,000.00	527,648,000.00	18.09%	
Beban Operasi					
Beban Usaha	1,893,672,000.00	1,655,875,782.57	237,796,217.43	12.56%	Favorable
Jumlah Beban Operasi	1,893,672,000.00	1,655,875,782.57	237,796,217.43	12.56%	
LABA (RUGI) USAHA	1,022,328,000.00	732,476,217.43	289,851,782.57	28.35%	
Pendapatan dan Beban Lain					
Pendapatan Lain-lain	246,000,000.00	1,580,024,657.74	(1,334,024,657.74)	-542.29%	Favorable
Beban lain-lain	113,150,000.00	876,216,133.01	(763,066,133.01)	-674.38%	Favorable
Jumlah Pendapatan dan Beban Lain	132,850,000.00	703,808,524.73	(570,958,524.73)	-429.78%	
LABA(RUGI) BERSIH (Before Tax)	1,155,178,000.00	1,436,284,742.16	(281,106,742.16)	-24.33%	
Beban Pajak	1,200,000.00	-	1,200,000.00	100.00%	
LABA(RUGI) BERSIH (After Tax)	1,153,978,000.00	1,436,284,742.16	(282,306,742.16)	-24.46%	Favorable

Berdasarkan Laporan Laba Rugi diatas, pada tahun 2011 secara umum terdapat selisih anggaran pendapatan dengan realisasi yang bersaldo positif. Hal ini mengindikasikan bahwa kinerja pendapatan yang sangat baik dan sangat efektif. Selisih favorable anggaran pendapatan yang sudah terealisasi pada Laba Rugi Bersih (After Tax) di tahun 2011 sebesar 282,306,742.16 atau sebesar 24.46% dari total Anggaran Pendapatan. Jumlah realisasi tersebut jika dilihat dari nominalnya memang tidak begitu besar, namun jika dilihat nilai persentasinya cukup

signifikan maka dapat dikatakan kinerjanya baik dan memiliki tingkat efektifitas yang cukup baik. Hal ini terlihat dari perbandingan realisasi penerimaan pendapatan dengan target penerimaan pendapatan sebesar 24.46% dan Selisih realisasi ini merupakan selisih yang diharapkan (*favorable variance*) oleh PT. JDC.

(After Tax) di tahun 2012 sebesar 253,466,778.51 atau sebesar 31.79% dari total Anggaran Pendapatan. Jumlah selisih realisasi tersebut jika dilihat dari tahun sebelumnya mengalami peningkatan artinya ada keuntungan pendapatan yang signifikasi akibat dari kinerja yang optimal dan pengelolaan dana investasi yang sangat baik serta meminimalisis pengeluaran sehingga menjadikan tingkat efektifitasnya yang cukup baik. Hal ini terlihat dari perbandingan realisasi penerimaan pendapatan dengan target penerimaan pendapatan sebesar 31.79% dan Selisih realisasi ini merupakan selisih yang diharapkan (*favorable variance*) oleh PT. JDC.

PT. J. Darmawan Venture Capital					
LAPORAN LABA RUGI					
Untuk Tahun Yang berakhir pada 31 Desember 2012					
Keterangan	2012				
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Selisih (Rp)	Variance (%)	F/U
Pendapatan	3,000,000,000.00	1,500,795,000.00	(1,499,205,000.00)	-49.97%	Unfavorable
Pendapatan Penyertaan Modal	1,200,000,000.00	345,725,000.00	(854,275,000.00)	-71.19%	
Pendapatan Bagi Hasil Skim Kredit	300,000,000.00	325,970,000.00	25,970,000.00	8.66%	
Pendapatan Bagi Hasil Murni	1,500,000,000.00	829,100,000.00	(670,900,000.00)	-44.73%	
Jumlah Pendapatan	3,000,000,000.00	1,500,795,000.00	(1,499,205,000.00)	-49.97%	Favorable
Beban Pokok Penjualan	0	0			
Jumlah Beban Pokok Penjualan	0	0			
LABA KOTOR	3,000,000,000.00	1,500,795,000.00	(1,499,205,000.00)	-49.97%	
Beban Operasi					Favorable
Beban Usaha	2,309,474,000.00	1,532,710,025.60	(776,763,974.40)	-33.63%	
Jumlah Beban Operasi	2,309,474,000.00	1,532,710,025.60	(776,763,974.40)	-33.63%	
LABA (RUGI) USAHA	690,526,000.00	(31,915,025.60)	(722,441,025.60)	-104.62%	Favorable
Pendapatan dan Beban Lain					
Pendapatan Lain-lain	115,800,000.00	1,656,532,948.28	1,540,732,948.28	1330.51%	
Beban lain-lain	2,960,000.00	573,785,144.17	570,825,144.17	19285%	
Jumlah Pendapatan dan Beban Lain	112,840,000.00	1,082,747,804.11	969,907,804.11	859.54%	Favorable
LABA (RUGI) BERSIH (Before Tax)	803,366,000.00	1,050,832,778.51	247,466,778.51	30.80%	
Beban Pajak	6,000,000.00	-	(6,000,000.00)	-100.00%	
LABA (RUGI) BERSIH (After Tax)	797,366,000.00	1,050,832,778.51	253,466,778.51	31.79%	

Berdasarkan Laporan Laba Rugi diatas, pada tahun 2012 secara umum terdapat selisih anggaran pendapatan dengan realisasi yang bersaldo positif. Hal ini mengindikasikan bahwa kinerja pendapatan yang sangat baik dan sangat efektif. Selisih favourable anggaran pendapatan yang sudah terealisasi pada Laba Rugi Bersih

PT. J. Darmawan Venture Capital					
LAPORAN LABA RUGI					
Untuk Tahun Yang berakhir pada 31 Desember 2013					
Keterangan	2013				
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Selisih (Rp)	Variance (%)	F/U
Pendapatan	3,360,000,000.00	1,538,145,000.00	(1,821,855,000.00)	-54.22%	Unfavorable
Pendapatan Penyertaan Modal	1,200,000,000.00	240,050,000.00	(959,950,000.00)	-80.00%	
Pendapatan Bagi Hasil Skim Kredit	360,000,000.00	371,995,000.00	11,995,000.00	3.33%	
Pendapatan Bagi Hasil Murni	1,800,000,000.00	926,100,000.00	(873,900,000.00)	-48.55%	
Jumlah Pendapatan	3,360,000,000.00	1,538,145,000.00	(1,821,855,000.00)	-54.22%	Favorable
Beban Pokok Penjualan	0	0			
Jumlah Beban Pokok Penjualan	0	0			
LABA KOTOR	3,360,000,000.00	1,538,145,000.00	(1,821,855,000.00)	-54.22%	
Beban Operasi					Favorable
Beban Usaha	2,173,278,000.00	1,692,510,628.31	(480,767,371.69)	-22.12%	
Jumlah Beban Operasi	2,173,278,000.00	1,692,510,628.31	(480,767,371.69)	-22.12%	
LABA (RUGI) USAHA	1,186,722,000.00	(154,365,628.31)	(1,341,087,628.31)	-113.01%	Favorable
Pendapatan dan Beban Lain					
Pendapatan Lain-lain	82,200,000.00	1,457,619,879.67	1,375,419,879.67	1673.26%	
Beban lain-lain	2,960,000.00	178,167,926.08	175,207,926.08	5919%	
Jumlah Pendapatan dan Beban Lain	79,240,000.00	1,279,451,953.59	1,200,211,953.59	1514.65%	Favorable
LABA (RUGI) BERSIH (Before Tax)	1,265,962,000.00	1,125,086,325.28	(140,875,674.72)	-11.13%	
Beban Pajak	6,000,000.00	600,000.00	(5,400,000.00)	-90.00%	
LABA (RUGI) BERSIH (After Tax)	1,259,962,000.00	1,124,486,325.28	(135,475,674.72)	-10.75%	

Berdasarkan Laporan Laba Rugi diatas, pada tahun 2013 secara umum terdapat selisih anggaran pendapatan dengan realisasi yang bersaldo positif. Hal ini mengindikasikan bahwa kinerja pendapatan cukup baik, meskipun pendapatan yang diterima lebih kecil dibanding tahun 2011 dan 2012 dimana selisih anggaran pendapatan yang sudah terealisasi pada Laba Rugi Bersih (After Tax) di tahun 2013 sebesar Rp 135.475.674.72 atau sebesar 10.75% dari total Anggaran Pendapatan. Jumlah realisasi tersebut jika dilihat dari nominal dan nilai persentasinya menguntungkan tapi tidak terlalu besar artinya target keuntungan pendapatan masih jauh dari yang diharapkan oleh management. Hal ini terlihat dari perbandingan realisasi penerimaan pendapatan dengan target penerimaan pendapatan sebesar 10.75% dibanding dengan tahun 2011 sebesar 24.46% dan tahun 2012 sebesar 31.79%.

KESIMPULAN

a. Tahapan penyusunan anggaran di PT.JDC sudah baik, ini terlihat dari adanya proses revisi, validasi dan pengesahan

terhadap anggaran yang akan digunakan oleh perusahaan, namun dalam penentuan anggaran pendapatan terlalu optimis dikarenakan manajemen berasumsi bahwa peminjaman dana investasi untuk banyak PPU, sedangkan realisasinya hanya yang meminjam beberapa PPU saja. Faktor utama yang paling banyak dipertimbangkan untuk menyusun anggaran pada PT. JDC adalah realisasi anggaran tahun lalu atau tahun sebelumnya dan kegiatan pendapatan dari *core business* tiap tahunnya.

- b. Angka realisasi pendapatan dari tahun 2011, 2012 dan 2013 di PT. JDC walaupun mengalami penurunan setiap tahunnya tetapi jika dilihat secara keseluruhan realisasi pendapatan yang diperoleh melebihi dari anggaran pendapatannya dan ini dapat dikatakan bahwa PT. JDC memperoleh laba yang melebihi dari target yang sudah ditentukan atau menguntungkan.
- c. Keuntungan pendapatan lain-lain PT. JDC lebih besar dibandingkan pendapatan utamanya, ini memperlihatkan kinerja perusahaan yang sudah

tidak sesuai dengan strategi bisnis seperti yang diharapkan oleh owner. Meski begitu, pendapatan lain-lain membantu arus kas keuangan di PT. JDC yang dipergunakan untuk penanaman dana investasi ke para calon pasangan usaha/BU.

SARAN

- a. Apabila untuk kedepannya PT. J Darmawan Venture Capital masih mempertahankan pendapatan lain-lain lebih besar dibandingkan dengan pendapatan utamanya maka sebaiknya pendapatan lain-lain dijadikan sebagai potensi pendapatan utama perusahaan.
- b. Apabila PT. J Darmawan Venture Capital tetap mempertahankan pendapatan utama yang tidak mencapai target maka sebaiknya diadakan revaluasi yang diarahkan ke strategi awal perusahaan yaitu modal ventura seutuhnya dimana difokuskan dalam bentuk investasi penanaman modal untuk pasangan usaha.
- c. Untuk penyempurnaan penyusunan anggaran pada PT. JDC hendaknya dilakukan analisis yang lebih teliti, akurat

dan dilakukan secara periodik dalam menentukan asumsi-asumsi yang dipergunakan dalam penyusunan anggaran.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, Gunawan dan Yunita Anggraini, 2007, *Anggaran Bisnis Analisis Perencanaan dan Pengendalian Laba*. Cetakan Pertama, UPP STIM YKPN, Yogyakarta.
- Afiah, Nunuy Nur, 2009. *Akuntansi Pemerintahan: Implementasi Akuntansi Keuangan Pemerintah Daerah*, Kencana, Jakarta.
- Augusty, Ferdinand, 2006. *Metode Penelitian Manajemen: Pedoman Penelitian Untuk Penulisan Skripsi, Tesis dan Disertasi Ilmu Manajemen*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Blocher, Edward J., Kung H. Chen, Gary Cokins and Thomas W. Lin. 2008. *Manajemen Biaya*. Salemba Empat, Jakarta.
- Bustami Bastian, dan Nurlela. 2009, *Akuntansi Biaya Melalui Pendekatan Manajerial. edisi pertama*, Penerbit: Mitra Wacana Media, Jakarta.
- Darofit, Devitana. 2011. *Analisis Anggaran Operasional pada PT. Hadinata Brothers*. Skripsi pada Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor, Bogor.
- Elraihany. 2008. *Analisis Laporan Kinerja Keuangan*. <https://elraihany.wordpress.co>

m/tag/analisis-varians
(Diakses 07 Mei 2014)

- Halim, Abdul, 2003. *Dasar-dasar Akuntansi Biaya*. edisi keempat, cetakan ketiga, Penerbit : BPFE, Gadjah Mada, Yogyakarta.
- Hansen, Don, R dan Maryanne M, Mowen, 2006, *Akuntansi Manajemen, jilid 1*, Penerbit : Erlangga. Jakarta.
- Harahap, S. S. 2007. *Budgeting Peranggaran Perencanaan Lengkap*. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Intan, Roslina. 2005. *Tinjauan Atas Penyajian Anggaran Biaya Operasional Building Management Pada PT. Graha Sarana Duta Bandung*. Skripsi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Widyatama, Bandung.
- Jati, Eling Purwanto. 2013. *Analisis Varians Anggaran Pendapatan Dan Biaya Pada Koperasi Serba Usaha Karyawan Unsoed (Kosuku) Purwokerto*. Skripsi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Jenderal Soedirman, Purwokerto.
- Mahsun. 2006. *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. BPFE Yogyakarta, Yogyakarta.
- Mulyadi, 2005. *Akuntansi Biaya*. edisi kelima, cetakan ketujuh, Penerbit : BPFE, Yogyakarta
- Nafarin, M, 2004. *Penganggaran Perusahaan*. edisi pertama, Penerbit : Salemba Empat, Jakarta.
- Prawironegoro, Darsono. 2005. *Akuntansi Manajemen*. Diadit Media, Jakarta.
- Prawironegoro, Darsono, dan Ari Purwanti, 2009. *Akuntansi Manajemen*. edisi Ketiga, Penerbit : Mitra Wacana Media, Jakarta.
- Pramesthiningtyas, Arisha Hayu. 2011. *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial, Melalui Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Intervening*. Skripsi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Diponegoro, Semarang.
- Rudianto. 2009. *Akuntansi Pengantar*. Penerbit : Erlangga. Jakarta.
- Sarwono, Jonathan, 2005. *Teori dan Praktik Pemasaran dengan SPSS*. Edisi kedua, Penerbit : Andi Publisher, Yogyakarta.
- Sarah. 2014. *Analisis Laporan Kinerja Keuangan*. <http://srhyebiru.blogspot.com/2014/01/analisis-laporan-kinerja-keuangan.html> (Diakses 07 Mei 2014)
- Shim, Jae K, dan Joel G. Siegel, 2007. *Handbook of Financial Analysis, Forecasting, and Modeling*. Edisi ketiga, Penerbit: CCH a Wolter Kluwer Business, Chicago.
- Sugiono, 2008, *Metode Penelitian Bisnis*. Salemba Empat, Jakarta.
- Supriyono, RA, 2001. *Akuntansi Manajemen II*. BPFE. Jakarta.
- Syakhroza, A. 2000. *Permainan Politik dalam Proses Anggaran: Sebuah Kajian Literatur*. *Jurnal Manajemen dan Usahawan Indonesia*, 12: hlm 29-33.

- Umar, Husein, 2003. *Metode Riset Akuntansi Terapan*. Cetakan Pertama, Penerbit : Ghalia Indonesia, Jakarta..
- Welsch, et al., 2000. *Anggaran Buku 2. (Terjemahan)*.M. Salemba Empat, Jakarta.
- Zaki, Baridwan, 2004, *Intermediate Accounting*, Yogyakarta : BPFE, Cetakan Pertama, Edisi Ke Delapan.
- Sutarti, S., Rosita, S.I. and Aisyah, I.S., 2006. Tinjauan Sistem Akuntansi Piutang dan Penerimaan Kas pada Koperasi Karyawan PT. Goodyear Tbk. *Jurnal Ilmiah Ranggagading (JIR)*, 6(2), pp.110-113.
- Rosita, S.I., 2012. Studi Pembiayaan Mudharabah dan Laba Perusahaan pada PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. Cabang Bogor (Study Of Mudharabah and Profit in Bank Muamalat). *Jurnal Ilmiah Kesatuan (April 2012)*, pp.14-1.
- Marpaung, A.M. and Rosita, S.I., 2012. Analisis Perlakuan Akuntansi Pendanaan Mudharabah Dalam Kaitannya Dengan Psak 105 Pada PT. Bank Jabar Banten Syariah. *Jurnal Ilmiah Ranggagading*, 12(12).
- Rosita, S.I., 2012. Studi pembiayaan Mudharabah dan Laba Perusahaan pada PT Bank Muamalat Indonesia TBK. Cabang Bogor". *Jurnal Ilmiah Kesatuan, Nomor, 1*.
- de Poere, D.B. and Rosita, S.I., 2013. Tinjauan Perencanaan Pajak Sehubungan Pembelian Aktiva Tetap Berwujud Secara Tunai, Kredit dan Leasing. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 1(1).
- Setiawan, H. and Effendy, M., 2009. Pengaruh Likuiditas Dan Hutang Jangka Panjang Terhadap Kemampulabaan Studi Kasus Pada PT Matahari Putra Prima Tbk dan PT Ramayana Lestari Sentosa Tbk. *Jurnal Ilmiah Kesatuan (JIK)*, 11(1).
- Munawar, A. and Marpaung, B.S., 2013. Pengaruh Arus Kas Operasi Terhadap Peningkatan Kemampulabaan dan Pertumbuhan Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan*, 1(3).
- Prabowo, A. and Munawar, A., 2012. EVALUASI PENGELOLAAN MODAL KERJA SEBAGAI SARANA UNTUK MENGUKUR EFEKTIVITAS PERUSAHAAN DALAM MENGHASILKAN LABA. *Jurnal Online Mahasiswa-Manajemen*, 1(2).
- Purba, J.H.V., 2008. Dampak Liberalisasi Finansial terhadap Pertumbuhan Ekonomi: Studi Komparasi Indonesia dan Korea Selatan. *Jurnal Ilmiah Ranggagading (JIR)*, 8(2), pp.144-154.
- Pramiudi, U., 2013. Peranan Internal Audit Dalam Menuju Efektivitas Pengendalian Intern Persediaan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 1(2).
- Pramiudi, U., 2012. Manajemen Anggaran Proyek PT. Sumber Sejahtera. *Jurnal Ilmiah Kesatuan (JIK)*, 14(1).
- Pramiudi, U., 2013. Analisis Pengaruh Masa Penugasan Kantor Akuntan Publik, Jumlah Anggota Komite Audit, dan Jumlah rapat Komite Audit Terhadap Kecepatan Pelaporan Keuangan Audited. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 1(1).
- Kurtubi, A. and Pramiudi, U., 2014. Pengaruh Informasi Arus Kas terhadap Return

- Saham Perusahaan Studi Kasus Pada Perusahaan Yang Tercatat Di Bei Pada Indeks LQ45. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 2(1), pp. 047-058.
- Pardede, R.P., Triandi, T. and Febrianti, E., 2006. Analisis Net Profit Margin, Total Assets Turn Over dan Equity Multiplier dengan Metode Common Size terhadap Upaya Meningkatkan Kemampuan. Studi Kasus Pada PT (Persero) Angkasa Pura II. *Jurnal Ilmiah Ranggagading (JIR)*, 6(2), pp.88-92.
- Triandi, T. and Budiharni, B., 2008. Penerapan Komputer Akuntansi (MYOB) Untuk Meningkatkan Kualitas Informasi Laporan Keuangan Pada Cv Khesena. *Jurnal Ilmiah Kesatuan (JIK)*, 10(2), pp.106-110.
- Yuliana, H. and Triandi, T., 2013. Peranan Program Accurate Accounting Terhadap Efektivitas Pencatatan Laporan Penjualan Kredit. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 1(3).
- Muanas, M. and Marlina, T., 2013. Penerapan Sistem Penggajian Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Intern. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 1(1).
- Muanas, M. and Edison, E., 2008. Evaluasi Atas Pelaksanaan Sistem Informasi Akuntansi Dalam Menciptakan Pengendalian Intern Yang Efektif Atas Mutasi Persediaan Barang Studi kasus pada PT. Cahaya Buana Kemala. *Jurnal Ilmiah Kesatuan (JIK)*, 10(1), pp.1-12.
- Johan, E.T., 2014. Penerapan Target Costing Dalam Upaya Pengurangan Biaya Produksi Untuk Peningkatan Laba Kotor. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 2(1), pp.009-016.
- Gustini, T. and Efrianti, D., 2013. Peranan Penerapan Sistem Persediaan Just In Time Terhadap Hasil Produksi.